



**ЦЕНТРИНФОРМ**

# Организация проекта по обеспечению прослеживаемости лекарственных препаратов

**20 июля 2017 г.**

Дмитрий Баглей

к.э.н., эксперт по информационным технологиям в сфере здравоохранения



**ЦЕНТРИНФОРМ**

# Содержание

- ▶ Базовые понятия
- ▶ Инициация проекта
- ▶ Планирование проекта
- ▶ Реализация проекта
- ▶ Мониторинг и контроль
- ▶ Завершение проекта



ЦЕНТРИНФОРМ

# Базовые понятия

## Проект, программа, портфель

---

**Проект** – уникальное предприятие, предполагающее координированное выполнение взаимосвязанных действий, для достижения определенных целей в условиях временных и ресурсных ограничений.

**Программа** – группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения

**Портфель проектов** – набор проектов, программ и другой связанной деятельности, объединенные для удобства и повышения эффективности



ЦЕНТРИНФОРМ

# Базовые понятия

## Жизненный цикл проекта

---

**Жизненный цикл проекта** – набор последовательных фаз проекта, название и число которых определяется исходя из технологии производства работ и потребностей контроля со стороны организации.

**Фаза проекта** – набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта

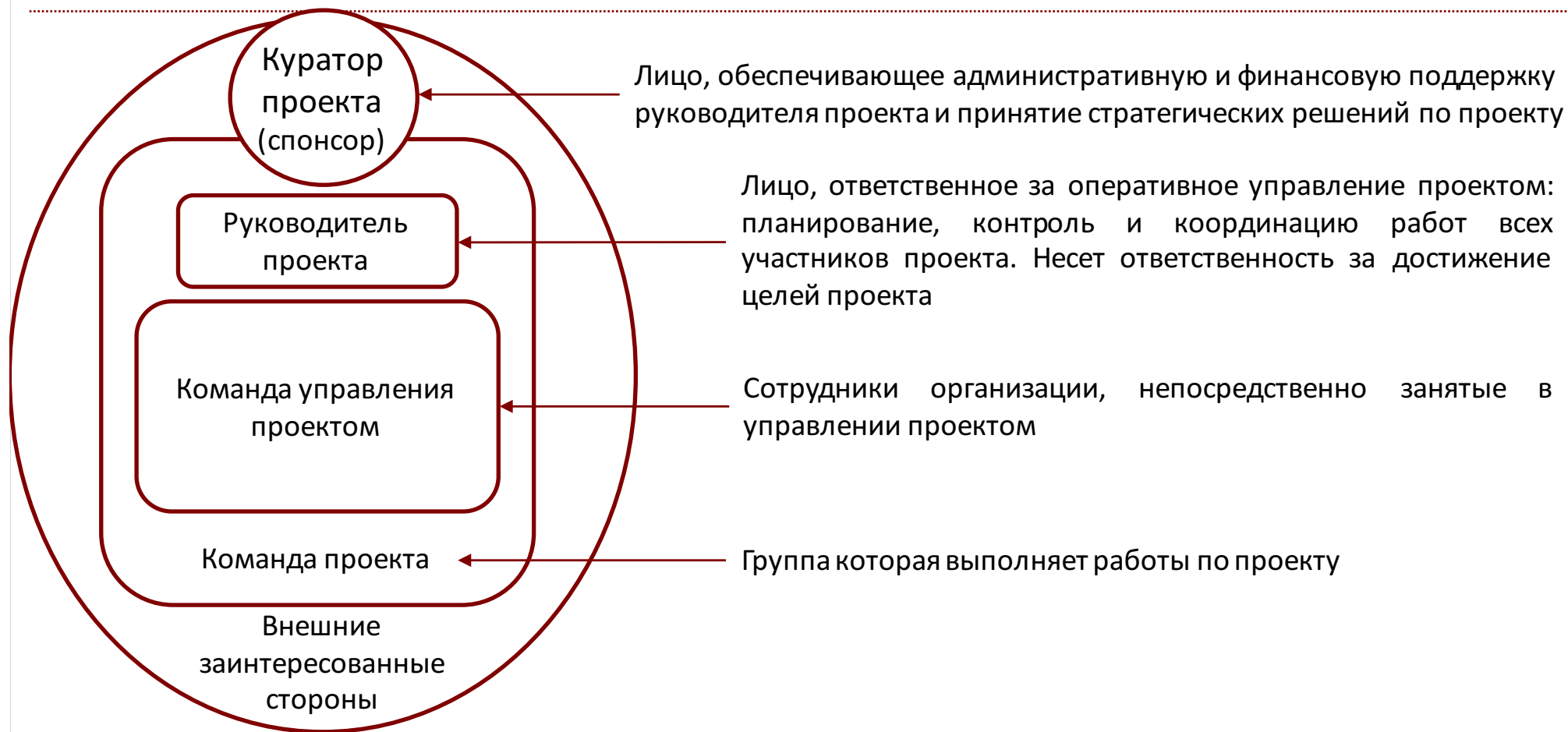




ЦЕНТРИНФОРМ

# Базовые понятия

## Участники проекта и основные заинтересованные стороны (stakeholders)





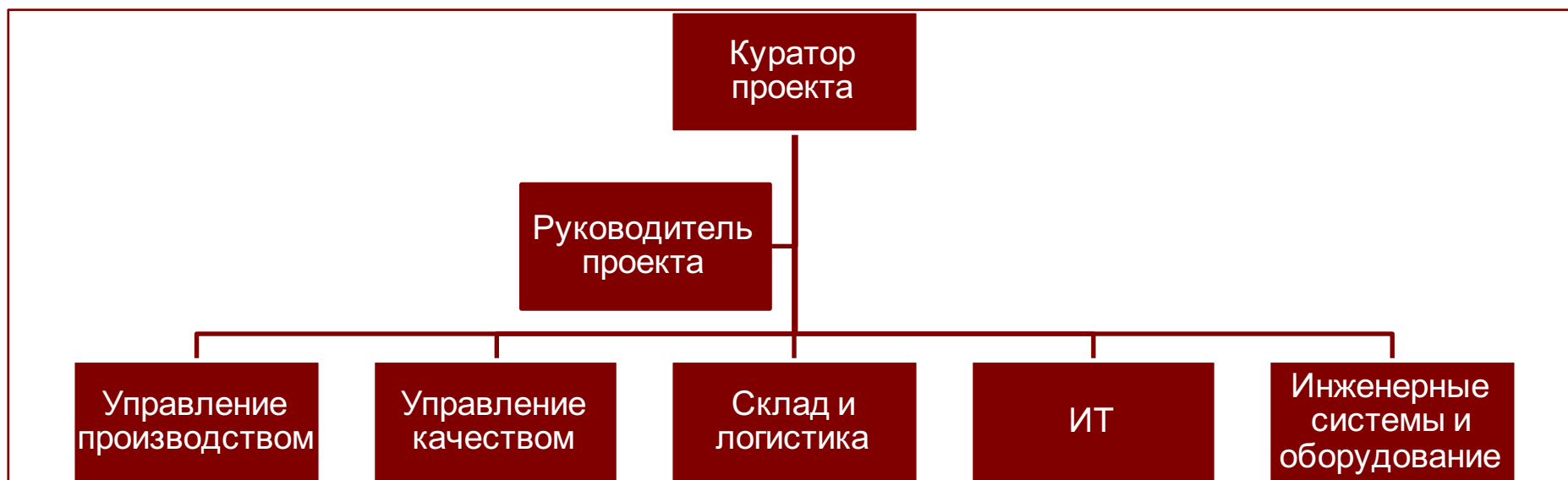
ЦЕНТРИНФОРМ

# Базовые понятия

## Организационная структура проекта

---

**Организационная структура проекта** – наиболее соответствующая проекту временная организационная структура, включающая всех его участников, создаваемая для достижения целей проекта.





**ЦЕНТРИНФОРМ**

# Инициация проекта

## Процессы инициации

---

Сбор базовых требований по маркировке ЛП

Укрупненное планирование сроков

Предварительная оценка затрат

Назначение РП и определение структуры проекта

Анализ поставщиков

Разработка Устава проекта



**ЦЕНТРИНФОРМ**

# Инициация проекта

## Примерная структура Устава проекта

<b>Цели и задачи проекта</b>	
<b>Результаты проекта</b>	Достижимые в следствие успешного выполнения проекта выгоды и улучшения, а также удовлетворение потребностей бизнеса
<b>Участники и заинтересованные стороны проекта</b>	Участники и их роли в проекте. В том числе описание уровня полномочий, отношений и порядка коммуникаций по проекту
<b>Показатели успешной реализации проекта</b>	Совокупность показателей, которые дают возможность судить об успешности выполнения проекта. Критерии: <ul style="list-style-type: none"><li>• Соответствие срокам</li><li>• Соответствие бюджету</li><li>• Соответствие требованиям</li></ul>
<b>Ключевые контрольные точки</b>	
<b>Ограничения проекта</b>	Общие сведения об ограничениях по времени, по срокам, по процессам, по организационной структуре

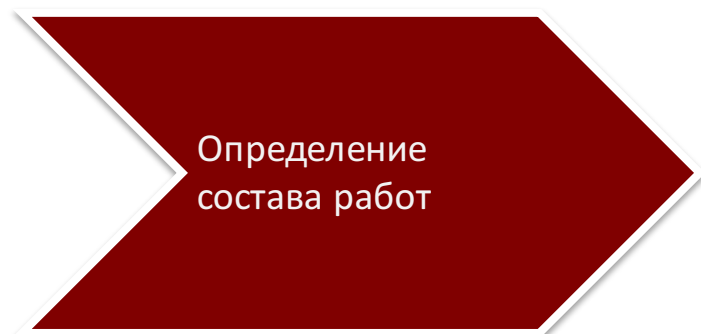




ЦЕНТРИНФОРМ

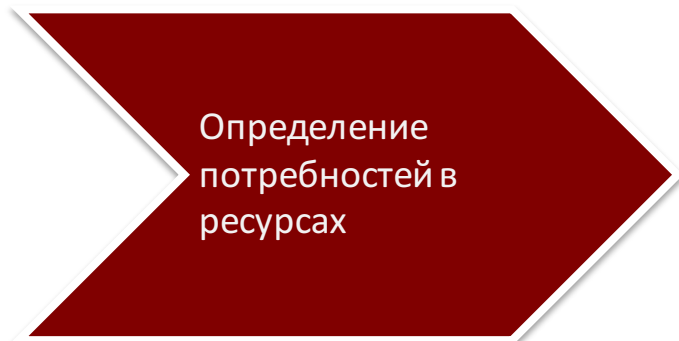
# Планирование проекта

## Процессы планирования



Последовательность  
работ

Длительность работ



Оценка затрат

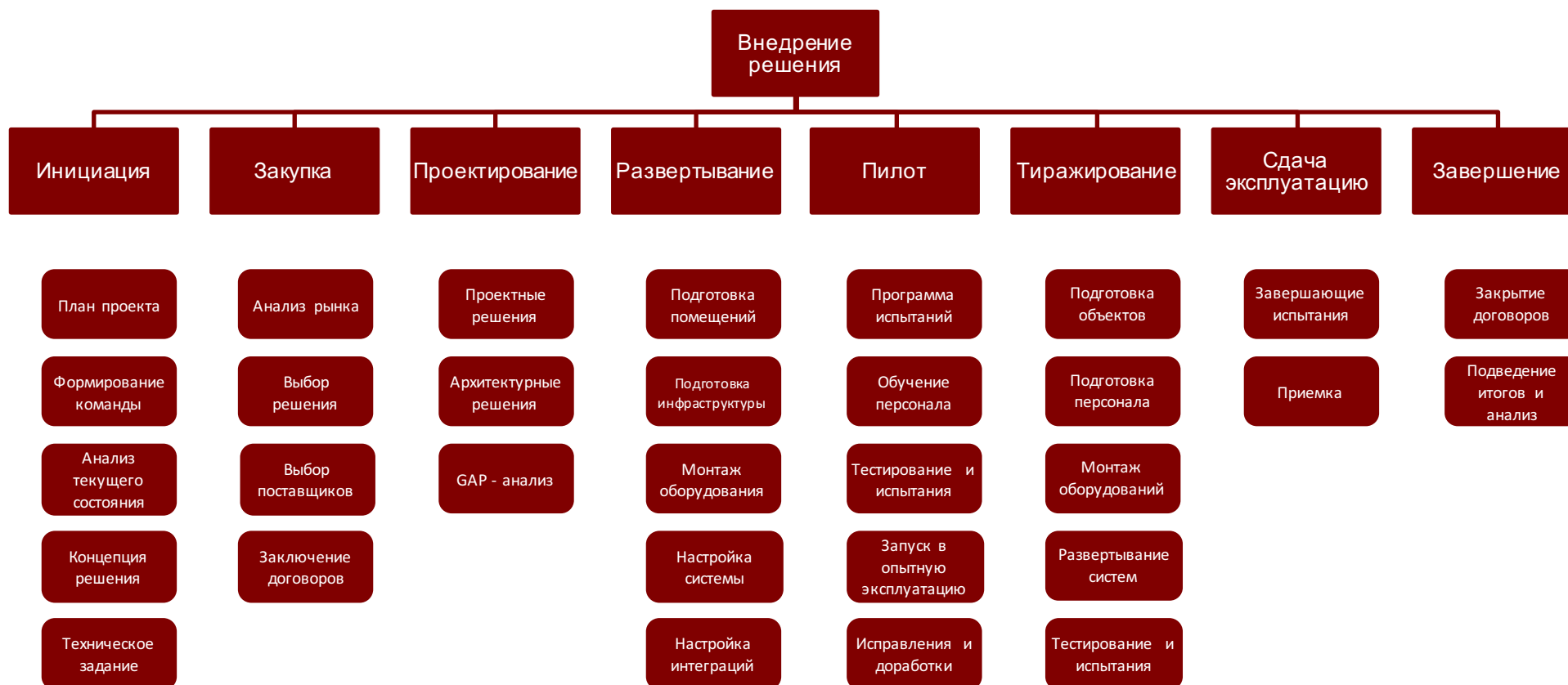
- ▶ Календарный план проекта
- ▶ Бюджет проекта
- ▶ Сводный план проекта



ЦЕНТРИНФОРМ

# Планирование проекта

## Иерархическая структура работ





**ЦЕНТРИНФОРМ**

# Планирование проекта

## Последовательность работ

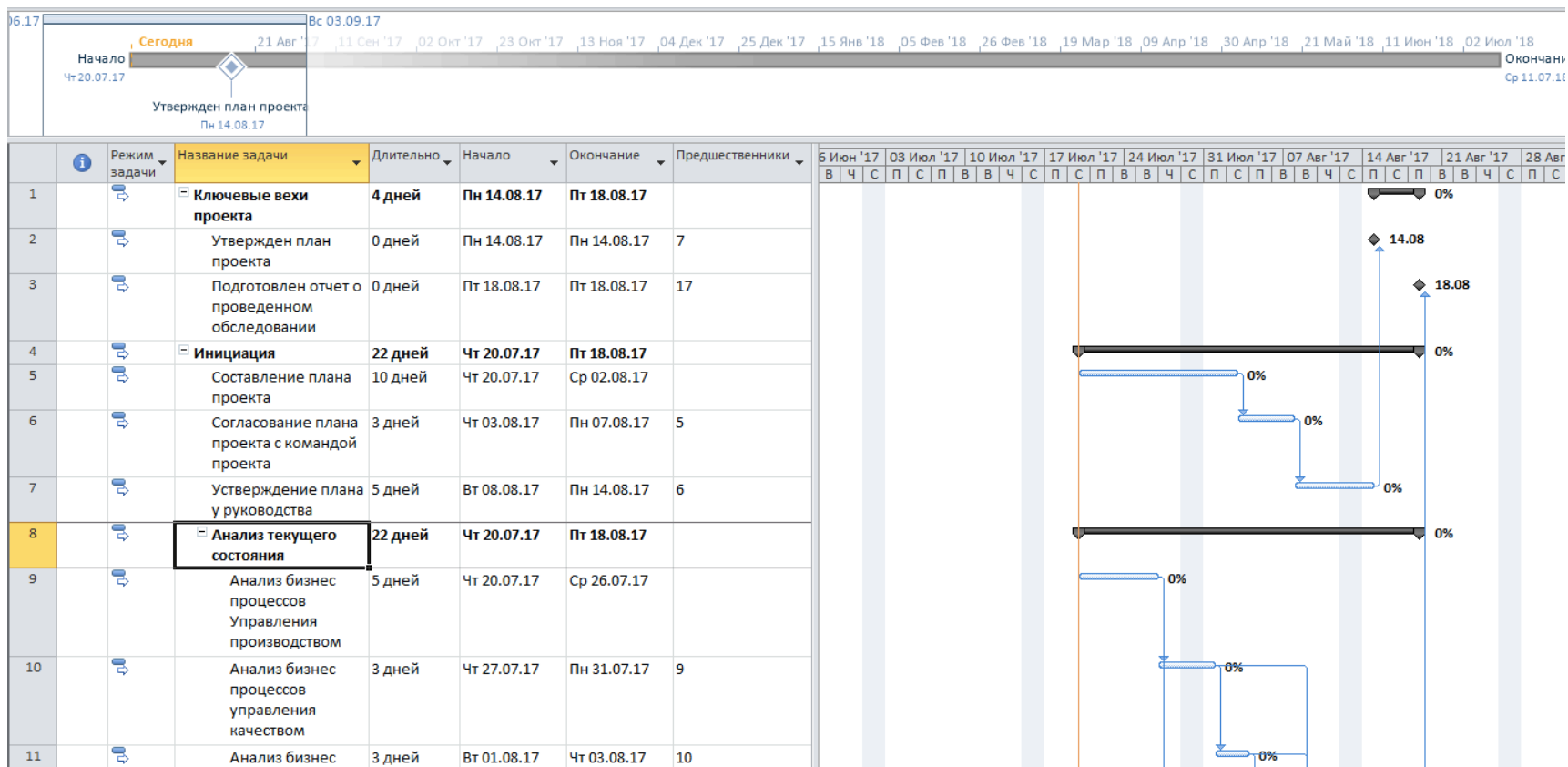




ЦЕНТРИНФОРМ

# Планирование проекта

## Календарный план проекта





**ЦЕНТРИНФОРМ**

# Планирование проекта

## Планирование бюджета

---

Определение состава работ

Оценка длительности работ

Оценка стоимости единицы затрат

Анализ рисков и возможных затрат

Составление бюджета капитальных  
затра

Оценка стоимости владения  
(не менее 3 лет)



ЦЕНТРИНФОРМ

# Реализация проекта

## Управление архитектурой

---

Архитектурные  
принципы

Стандарты  
управления  
архитектурой

Модели построения  
архитектуры

↑  
Определение целевой архитектуры

↓  
Архитектурный контроль



ЦЕНТРИНФОРМ

# Мониторинг и контроль

## Процессы контроля

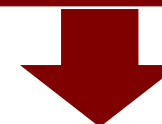
---

- ▶ Контроль сроков реализации
- ▶ Контроль стоимости
- ▶ Контроль качества реализации
- ▶ Контроль достижения целей
- ▶ Контроль рисков

Отчеты о статусе  
проекта



Анализ отклонений



Запросы на  
изменение



**ЦЕНТРИНФОРМ**

# Завершение проекта

## Итоговый отчет по проекту

---

Итоговый отчет по проекту		
Название проекта		
Руководитель проекта		
Сроки реализации		
Совокупные затраты		
Результаты проекта	Плановые	Фактические
Отклонения	По срокам	По бюджету
Предложения по развитию проекта		
Трудности и извлеченные уроки		





**ЦЕНТРИНФОРМ**

## **БОЛЬШОЕ СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

Мы рады внести вклад в ваш успех  
для реализации проекта прослеживаемости лекарственных препаратов

Дмитрий Баглей

[WWW.CENTER-INFORM.RU](http://WWW.CENTER-INFORM.RU)